



PTA  
Beratung für Personal- &  
Organisationsentwicklung  
Zukunft · Leistung · Menschlichkeit

# Mit Herz, Kopf und gesundem Menschenverstand

## Nachhaltige Unternehmensentwicklung mit Lean und Shopfloor Management



35. PTA-Projekttag | 03./04. April 2019  
bei der BÜFA Composite Systems GmbH & Co. KG in Rastede bei Oldenburg

# BÜFA



## Die Veranstaltung

2016 hat das Traditionsunternehmen BÜFA gemeinsam mit der PTA begonnen, sich intensiv mit Lean zu beschäftigen. Neben dem Training der Führungskräfte und der Entwicklung eines Nordsterns, wurden zahlreiche Prozessoptimierungen durchgeführt.

2017 wurde in Produktion und Administration ein zentral gesteuertes Shopfloor Management eingeführt. Erleben Sie bei unserem PTA-Projekttag 2019 ein Unternehmen, das mit viel Bedacht und Fingerspitzengefühl über drei Geschäftsbereiche und eine Holding einheitlich mit einem Führungs- und Verbesserungssystem arbeitet.

Beleuchtet werden dabei ganz verschiedene Aspekte der Unternehmensentwicklung. Die themengeleitete Betriebsbesichtigung gibt Einblick in den Bereich BÜFA Composite Systems. Hier wurden im vergangenen Jahr zusätzlich zu Shopfloor Management und Lean ein neues Produktionsgebäude errichtet und ein neues ERP-System eingeführt – und damit zahlreiche Veränderungsprozesse bewältigt.

Am Vorabend erwartet Sie neben dem traditionellen World-Café und dem Get together unter Gleichgesinnten, ein Ausflug in die Praxis der agilen Führung. Jens Maser, Head of Delivery bei der REWE digital GmbH in Köln bietet unter dem Titel „Führen von agilen Teams kratzt am Ego!“ einen Einblick in seine vielfältigen Praxis-Erfahrungen der letzten 6 Jahre mit der Gestaltung und Entwicklung von agilen Teams.

Wir freuen uns auf Sie!

## Was Sie erwartet

- Blick hinter die Kulissen eines erfolgreichen Unternehmens
- Vorträge von Führungskräften und Projektbeteiligten
- Einblicke in ein nachhaltig aufgebautes Verbesserungssystem
- Betriebsbesichtigung in administrativen und operativen Bereichen
- Diskussionen und Erfahrungsaustausch mit Experten und Praktikern
- World-Café und Open Space
- Raum für vertiefende Gespräche und das Einbringen eigener Fragestellungen
- Vorabend-Auftakt mit Jens Maser, Head of Delivery der REWE Digital GmbH
- Informelle Abendveranstaltung mit Gleichgesinnten im Atlantic Hotel Wilhelmshaven





PTA  
Beratung für Personal- &  
Organisationsentwicklung  
Zukunft · Leistung · Menschlichkeit

## Abendveranstaltung Hotel Atlantic Wilhelmshaven 03. April 2019

- 17.45 **Begrüßung & Sektempfang**
- 18:00 **Warming-up**  
Jörg Nötzel, Projektleiter & Daniela Best, Geschäftsführerin  
PTA Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung GmbH
- 18.15 **Führen von agilen Teams kratzt am Ego!**  
Ein Erfahrungsbericht aus 6 Jahren agiler Führung  
Jens Maser, Head of Delivery, REWE digital GmbH
- 19.30 **Gemeinsames Abendbuffet mit World-Café**  
Von Kennzahlen bis Führungsverhalten: Thementische zu  
Aspekten von Lean und Shopfloor-Management

# BÜFA

Die BÜFA-Gruppe ist ein unabhängiges, mittelständisch geprägtes Unternehmen der Chemischen Industrie. Seine Wurzeln hat das in Oldenburg ansässige Unternehmen in einem 1883 gegründeten Handel für Farbhölzer, Öle und Chemikalien.

Heute bietet BÜFA in den drei Geschäftsfeldern Chemicals, Cleaning und Composites international eine Vielzahl an Produkten, Services und Dienstleistungen an. Mit 567 Beschäftigten und 45 Auszubildenden erzielte BÜFA 2017 einen Gruppenumsatz von 255 Millionen Euro.

Das Oldenburger Traditionsunternehmen pflegt ganz im Sinne seiner hohen ethischen Werte eine faire, partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Kunden, Lieferanten und der Öffentlichkeit. In den Unternehmensgrundsätzen verankert, orientiert sich BÜFA streng am Prinzip der Nachhaltigkeit. BÜFA setzt auf „Neue Chemie“ und verbindet Wirtschaftlichkeit mit gesellschaftlicher Verantwortung.

## PTA-Projekttag bei der BÜFA Composite Systems GmbH & Co. KG in Rastede bei Oldenburg | 04.04.2019 2019

- 08:00 Begrüßungskaffee
- 08:15 **Herzlich Willkommen bei BÜFA**  
Unser Gastgeber stellt sich vor  
Felix Thalmann, Vorsitzender Geschäftsführer | BÜFA GmbH & Co. KG
- 08:30 **Nichts optimiert sich von alleine!**  
Rolle der Führung bei der Integration von Shop Floor Management in den Betriebsalltag  
Dr. Klaus Feseker, Lean Manager | BÜFA GmbH & Co. KG
- 09:00 **Nachhaltige Unternehmensentwicklung mit Lean**  
Patrick Slaghekke, Plant Manager, Vivochem B.V. (Niederlande)
- 09:30 Kaffeepause
- 09:45 **Erfolgreiches Lean in der Administration**  
Shop Floor Management in der Holding  
Josef Rebel, Lean Coach, Mitarbeiter Finanzen/Controlling und Anja Lange, Mitarbeiterin Buchhaltung | BÜFA GmbH & Co. KG
- 10:15 **Die Einstellung macht den Unterschied!**  
Wie ändert sich das Mindset bei Führungskräften und Mitarbeitern?  
Daniela Best, Geschäftsführerin | PTA
- 10:45 Gemeinsame Diskussion & Erfahrungsaustausch mit allen Referenten
- 11:15 **Mittagsimbiss**
- 12:15 **Themengeleitete Betriebsbesichtigung**  
Station 1 | Praxisbeispiel „Herstellung und Abfüllung“  
Station 2 | Praxisbeispiel „Produktentwicklung | Labor“  
Station 3 | Praxisbeispiel „BÜFAtec Maschinen“
- 13:45 Kaffeepause
- 14:00 Feedback zur Betriebsbesichtigung
- 14:30 **Open Space zu drei Themenschwerpunkten**
  - Die Voraussetzungen zum Start von Shop Floor Management
  - Die Definition der richtigen Kennzahlen
  - Der sinnvolle Einsatz von Lean ProzessbegleiternModeration der Gruppen durch die Experten der PTA
- 15:30 Abschlussdiskussion und Feedback
- 16:00 **Ende der Veranstaltung**

Durch die Veranstaltung führt PTA-Lean-Experte Jörg Nötzel.



PTA  
Beratung für Personal- &  
Organisationsentwicklung  
Zukunft · Leistung · Menschlichkeit

## Teilnahmebedingungen

**Anmeldebestätigung** Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung.

**Sicherheitsbestimmungen** Die Teilnehmer werden im Vorfeld über die am Veranstaltungsort geltenden Sicherheitsbestimmungen informiert und verpflichten sich, diesen vor Ort nachzukommen.

**Kosten** Die Teilnahmegebühr beträgt pro Teilnehmer 395 €. Enthalten sind die Teilnahme am PTA-Projekttag, Begrüßungskaffee, Kaffeepausen und Tagungsgetränke, Mittagessen, Abendbuffet inkl. Aperitif sowie die Tagungsunterlagen. Nicht enthalten sind Reise- und Übernachtungskosten. Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer.

**Stornierung** Eine Stornierung ist bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin kostenlos möglich. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir 100% der Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Vertretung muss vor Veranstaltungsbeginn benannt werden.

**Foto- und Filmaufnahmen** Im Rahmen des PTA Projekttags werden Foto- und Videoaufnahmen angefertigt. Die Foto- und Videoaufnahmen werden im Rahmen unserer Webseite und unseres Blogs weiterverwendet. Die Teilnehmer der Veranstaltung erklären sich hiermit einverstanden.

**Absage/Terminverschiebung** Wir behalten uns vor, Termine zu ändern oder die gesamte Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen.

## Kontakt

**Sie haben Fragen?**

**Wir stehen Ihnen gerne zur Verfügung.**



Lisa Frisch  
Seminar- und Veranstaltungsorganisation  
+49 221 921 668 16  
l.frisch@pta-team.com

PTA Praxis für teamorientierte  
Arbeitsgestaltung GmbH  
Venloer Straße 19  
50672 Köln

Telefon 0221 921 66 80  
Telefon 0221 921 66 87

[www.pta-team.com](http://www.pta-team.com)  
[www.pta-team.com/pta-projekttag](http://www.pta-team.com/pta-projekttag)

## Anmeldung

Gerne nehmen wir Ihre Anmeldung entgegen. Auf unserer Webseite steht Ihnen ein Anmeldeformular zur Verfügung. Die Teilnehmerplätze sind begrenzt.

[www.pta-team.com/pta-projekttag](http://www.pta-team.com/pta-projekttag)



*Impressionen der letzten Jahre*